

#### PHỤ LỤC IV

(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

**CÔNG TY TNHH MTV  
XỔ SỐ KIẾN THIẾT  
MST: 4700213346**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 90 /XSKT-KHKD

Bắc Kạn, ngày 09 tháng 3 năm 2017

#### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017**

(Đã Chủ tịch kiêm Giám đốc công ty phê duyệt tại văn bản số 216/QĐ-KHKD ngày 27/8/2015)

#### **I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC**

Sản phẩm chủ yếu của công ty là các loại hình xổ số được nhà nước cho phép phát hành như: xổ số lô tô, xổ số truyền thống, xổ số Bốc. Năm 2016, công ty đã thực hiện được các chỉ tiêu như sau:

1. Doanh thu thuần: 49, 942 tỷ đồng.
2. Lợi nhuận trước thuế: 550 triệu đồng;
3. Nộp ngân sách: 13,389 tỷ đồng.
4. Đầu tư xây dựng 02 trụ sở văn phòng chi nhánh (Na Rì và Ba Bê).

#### **II. KẾ HOẠCH XSKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2017**

##### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh**

- Doanh thu thuần: 51,504 tỷ đồng;
- Các khoản phải nộp ngân sách: 13,849 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế: 551 triệu đồng;
- Tổng số CB CNV người lao động: 31 người.

##### **2. Kế hoạch đầu tư phát triển**

- Thuê đất tại huyện Chợ Mới để chuẩn bị xây dựng trụ sở văn phòng chi nhánh.
- Xây dựng trụ sở văn phòng chi nhánh huyện Bạch Thông.
- Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm

#### **III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

1. Giải pháp về tài chính: hằng năm xây dựng kế hoạch tài chính với các chỉ tiêu rõ ràng, sát, đúng, sử dụng vốn đầu tư theo hướng an toàn hiệu quả, bền vững, bảo toàn và phát triển vốn.

2. Giải pháp Kinh doanh: Nghiên cứu mở rộng thị trường và đẩy mạnh việc tiêu thụ các loại hình xổ số kiến thiết đã được Bộ tài chính cho phép phát hành.

Triển khai đồng bộ các giải pháp để đảm bảo thực hiện tỷ lệ tiêu thụ vé xổ số bình quân đạt  $8 \Rightarrow 10\%$  số lượng vé nhận

3. Giải pháp về marketing: tăng cường quảng cáo thương hiệu xổ số kiến thiết; tuyên truyền tính nhân văn của xổ số vì mục tiêu xã hội; quảng cáo tính ưu việt của xổ số truyền thống trong thị trường liên kết; tuyên truyền cơ cấu trả thưởng các loại hình và các hình thức tham gia tiện lợi...

4. Giải pháp về nguồn nhân lực: Giảm việc trả lương thưởng cho người lao động theo năng suất lao động, làm tốt công tác thi đua khen thưởng khuyến khích cán bộ công nhân viên công ty phấn đấu hoàn thành xuất sắc mọi nhiệm vụ được giao.

Tiếp tục rà soát lại đội ngũ cán bộ quản lý trên cơ sở trình độ, năng lực công tác để sắp xếp, đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ nhằm đáp ứng được yêu cầu ngày càng phát triển của hoạt động kinh doanh.

5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật: Đầu tư đổi mới trang thiết bị công nghệ hiện đại phục vụ hoạt động; cập nhật thường xuyên thông tin về các ứng dụng khoa học công nghệ và kỹ thuật mới áp dụng vào sản xuất kinh doanh.

6. Giải pháp về quản lý và điều hành: tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, tổ chức lực lượng lao động phù hợp nghiệp vụ chuyên môn, nâng cao chất lượng lao động nhằm đảm bảo tăng năng suất lao động.

Ban hành các quy chế quy định để quản lý điều hành của công ty để phù hợp với việc thực hiện nhiệm vụ, đảm bảo kinh doanh có lãi và đời sống người lao động ngày càng được cải thiện.

**Nơi nhận:**

- Bộ Kế hoạch và đầu tư; (báo cáo);
- UBND tỉnh;
- Sở KH&ĐT tỉnh;
- Lãnh đạo Công ty (chỉ đạo);
- Đăng website công ty (công bố);
- Lưu VT, KHKD.

*Trọng*

**CHỦ TỊCH KIỂM GIÁM ĐỐC**



*Nguyễn Thanh Lâm*  
**Nguyễn Thanh Lâm**