

## PHỤ LỤC IV

(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

**CÔNG TY TNHH MTV  
XỔ SỐ KIẾN THIẾT  
MST: 4700213346**

Số: 33 /XSKT-KHKD

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Bắc Kạn, ngày 12 tháng 02 năm 2018

## **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018**

(Căn cứ quyết định số 253/QĐ- UBND ngày 08/02/2018 của Chủ tịch UBND tỉnh Bắc Kạn)

### **I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC**

Sản phẩm chủ yếu của công ty là các loại hình xổ số được nhà nước cho phép phát hành như: xổ số lô tô, xổ số truyền thống, xổ số Bốc. Năm 2017, công ty đã thực hiện được các chỉ tiêu như sau:

1. Doanh thu thuần: 51,871 tỷ đồng.
2. Lợi nhuận sau thuế: 462,9 triệu đồng.
3. Nộp ngân sách: 13,244 tỷ đồng.

### **II. KẾ HOẠCH XSKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2018**

#### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh**

1. Doanh thu thuần: 55,448 tỷ đồng.
2. Lợi nhuận sau thuế: 444 triệu đồng.
3. Nộp ngân sách: 15,0 tỷ đồng.
4. Tổng số CB CNV người lao động: 32 người.

#### **2. Kế hoạch đầu tư phát triển**

- Đầu tư một số máy móc, thiết bị văn phòng, phần mềm đảm bảo công tác kinh doanh và quản lý đơn vị.

- Mở rộng phát hành vé xổ số kiến thiết tại một số xã chưa có bàn bán vé (Nông Thịnh, Đông Viên, Chu Hương, Khang Ninh....)

- Xây dựng kế hoạch phát triển thị phần và đổi mới loại hình sản phẩm.

### **III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

1. Giải pháp về tài chính: hằng năm xây dựng kế hoạch tài chính với các chỉ tiêu rõ ràng, sát, đúng, sử dụng vốn đầu tư theo hướng an toàn hiệu quả, bền vững, bảo toàn và phát triển vốn.

#### **2. Giải pháp Kinh doanh**

- Nghiên cứu mở rộng thị trường và đẩy mạnh việc tiêu thụ các loại hình xổ số kiến thiết đã được Bộ tài chính cho phép phát hành.

- Phát hành xổ số lô tô mệnh giá 5.000 đồng. Đánh giá hiệu quả của chính sách khuyến khích loại hình 3 số.

- Triển khai đồng bộ các giải pháp để đảm bảo thực hiện tỷ lệ tiêu thụ vé xổ số bình quân đạt 8=>10% số lượng vé nhận

3. Giải pháp về marketing: tăng cường quảng cáo thương hiệu xổ số kiến thiết; tuyên truyền tính nhân văn của xổ số vì mục tiêu xã hội; quảng cáo tính ưu việt của xổ số truyền thống trong thị trường liên kết; tuyên truyền cơ cấu trả thưởng các loại hình và các hình thức tham gia tiện lợi...

#### 4. Giải pháp về nguồn nhân lực

- Gắn việc trả lương thưởng cho người lao động theo kết quả thực hiện và năng suất lao động, làm tốt công tác thi đua khen thưởng khuyến khích cán bộ công nhân viên công ty phấn đấu hoàn thành xuất sắc kế hoạch của UBND tỉnh giao.

- Tiếp tục rà soát lại đội ngũ cán bộ quản lý trên cơ sở trình độ, năng lực công tác để sắp xếp, đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ nhằm đáp ứng được yêu cầu ngày càng phát triển của hoạt động kinh doanh. Tuyển dụng thêm 01 lao động bổ sung cho phòng Kế hoạch – Kinh doanh.

#### 5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật

- Đầu tư máy chủ và các phần mềm kế toán tài chính; phần mềm kiểm soát đầu vé số nhảy.

- Đầu tư đổi mới trang thiết bị công nghệ hiện đại phục vụ hoạt động; cập nhật thường xuyên thông tin về các ứng dụng khoa học công nghệ và kỹ thuật mới áp dụng vào sản xuất kinh doanh.

#### 6. Giải pháp về quản lý và điều hành

- Tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, tổ chức lực lượng lao động phù hợp nghiệp vụ chuyên môn, nâng cao chất lượng lao động nhằm đảm bảo tăng năng suất lao động.

- Ban hành các quy chế quy định để quản lý điều hành của công ty để phù hợp với việc thực hiện nhiệm vụ, đảm bảo hiệu quả kinh doanh và nâng cao đời sống người của người lao động.

#### Nơi nhận:

- Bộ Kế hoạch và đầu tư; (báo cáo);
- UBND tỉnh;
- Sở KH&ĐT tỉnh;
- Lãnh đạo Công ty (chỉ đạo);
- Đăng website công ty (công bố);
- Lưu VT, TC-HC..

#### CHỦ TỊCH KIỂM GIÁM ĐỐC



Nguyễn Thanh Lâm